

QUESTMap

EXPEDITION UNTERNEHMENSERFOLG



ZUSATZ-
INFORMATIONEN

SANIERUNGS- KONZEPTE



ERFOLG
NACH
PLAN



Visionen erleben



SANIERUNGSKONZEPTE

**Sanierung (lat. „sanare“) heißt heilen.
Konzept (lat. „concupere“) heißt erfassen.**

Sanierungskonzepte sollen einen konzeptionellen Plan aufzeigen, wie die akute Existenzbedrohung eines Unternehmens geheilt werden kann.

Hierbei müssen auf Basis einer Diagnose zuerst die Intensivmaßnahmen eingeleitet werden, um im Anschluss mit den Rehabilitationsmaßnahmen eine nachhaltige Zukunftssicherung sicherstellen zu können.

Ein gutes Sanierungskonzept ist vor allem ein ehrliches Konzept, das Transparenz schafft und die Realität umfassend wiedergibt. Kern des Konzepts ist die Beschreibung des Zielzustandes sowie eine Mittelfristplanung. Diese dient als Absichtserklärung der Geschäftsführung und bindet die Stakeholder bei der Entwicklung der Sanierungsmaßnahmen ein. Es stellt die Basis für die weiteren, oftmals weitreichenden Entscheidungen der Shareholder und Stakeholder dar.

Wir verstehen uns als Gutachter, dessen Hauptaugenmerk auf der Umsetzbarkeit für das Unternehmen liegt.



DEFINITIONEN UND RECHTLICHER RAHMEN SANIERUNGSGUTACHTEN IDW S6

■ Sanierungskonzept IDW S6

- > Die verabschiedete Neufassung des IDW* Standards: Anforderungen an die Erstellung von Sanierungskonzepten (IDW S6) (Stand: 20.08.2012) trägt den Anregungen einiger Anwender Rechnung und stellt mehrere Aspekte klar, insbesondere wird ein deutlicher Bezug zu der einschlägigen BGH-Rechtsprechung hergestellt
- > Der Standard weist darauf hin, dass der Ersteller in Sanierungskonzepten immer zur Sanierungsfähigkeit Stellung nehmen muss
- > Sanierungsfähigkeit setzt u.a. voraus, dass die wesentlichen Annahmen plausibel sind
- > Soweit Sanierungsfähigkeit erst dann gegeben ist, wenn ein Kreditinstitut ein erforderliches Darlehen gewährt oder verlängert, kommt eine Ankündigung des Erstellers in Betracht, eine positive Aussage zur Sanierungsfähigkeit in die Schlussbemerkung aufzunehmen, sobald diese Bedingung erfüllt ist

■ Weiterer rechtlicher Rahmen

- > Wird über das HGB, GmbHG, AktG und InsO u.a. vorgegeben





SANIERUNGSKONZEPTE

FAKTOREN FÜR EINE ERFOLGREICHE SANIERUNG

- Offene Kommunikation
- Einbindung aller wesentlichen Stakeholder
- Nicht zu lange warten – die Spielräume schrumpfen in der Regel
- Schonungslose Transparenz
- Verständnis für die Befindlichkeiten und Risikopositionen der Stakeholder gewinnen
- Auswahl eines Gutachters, der von allen Stakeholdern anerkannt wird
- Übersichtlichkeit der strategischen Kernaussagen
- Realistische Planansätze wählen
- Management und Mitarbeiter einbinden und klar kommunizieren
- Sanierungscontrolling von Maßnahmen
- Umsetzungsbegleitung durch erfahrenen CRO



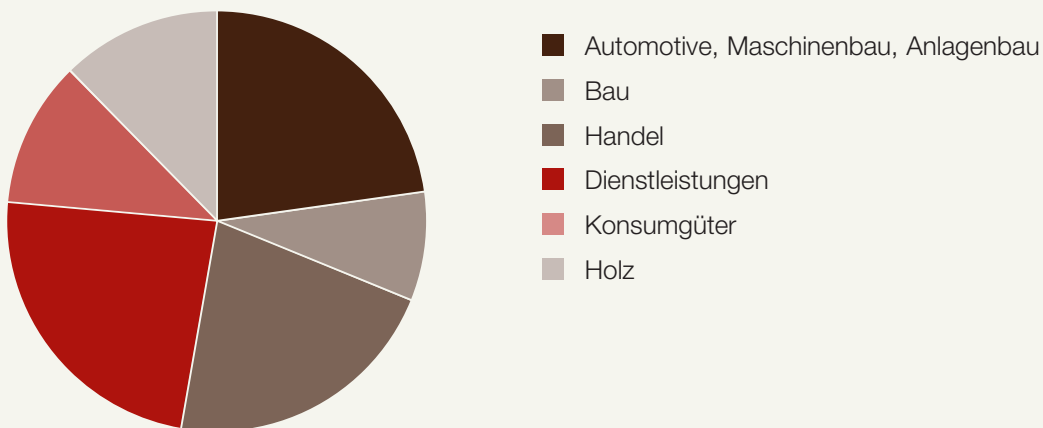


SANIERUNGSKONZEPTE

QUEST CONSULTING AG:

SEIT 2001 ERFAHRUNG MIT SANIERUNGSGUTACHTEN –
EIN RESÜMEE IN ZAHLEN

Gutachten je Branche



In den letzten Jahren haben wir...

- > über 100 Gutachten nach den Richtlinien des IDW erstellt
- > davon 88 Unternehmen positiv bescheinigt
- > 84 Unternehmen sind nach wie vor am Markt tätig
- > unsere erstellten Gutachten haben etwa 12.100 Arbeitsplätze betroffen
- > in über 40 Fällen haben wir in verantwortlicher Position die Umsetzung begleitet (davon 30mal in einer Organschaft)





SANIERUNGSKONZEPTE

PROJEKTPLAN FÜR SANIERUNGSKONZEPTE / SANIERUNGSGUTACHTEN IDW S6

Zeit



UNSERE DIENSTLEISTUNGEN BEIM ERSTELLEN EINES SANIERUNGSKONZEPTS

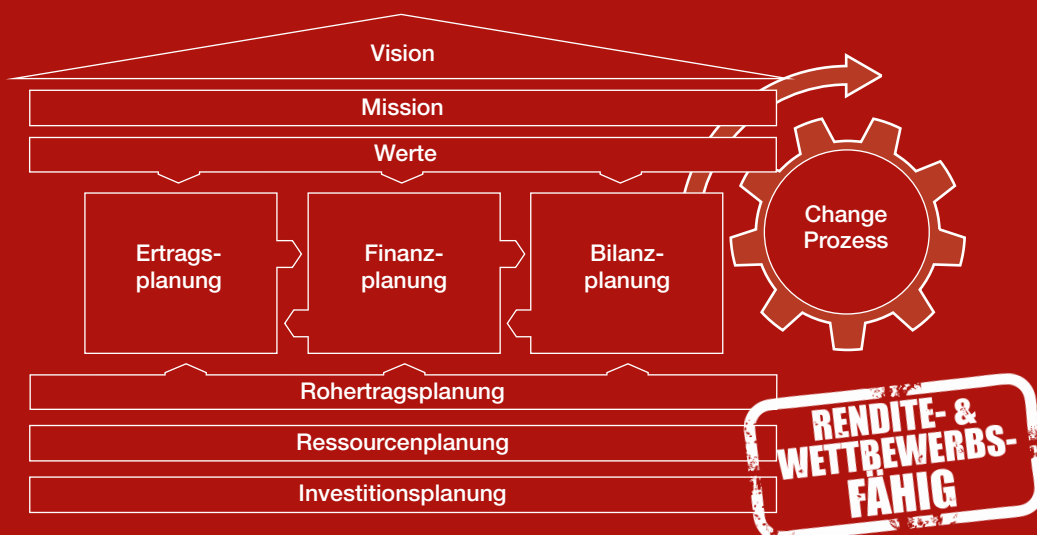
Erstellung und Plausibilisierung von integrierten Unternehmensplanungen als Bestandteil von Sanierungskonzepten

Beurteilung und Bewertung von bestehenden Sanierungsgutachten / Second Opinion

Erstellung von Sanierungsgutachten gemäß IDW S6

- > Durchführung der notwendigen Analysen
- > Erarbeitung eines unternehmensübergreifenden und allgemein akzeptierten Leitbilds des sanierten Unternehmens gemeinsam mit dem Führungskreis
- > Entwicklung umsetzbarer Sanierungsmaßnahmen
- > Aufsetzen einer integrierten Sanierungsplanung
- > Moderation eines Finanzierungskonzepts
- > Gutachterliche Stellungnahme zur Renditefähigkeit und Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens
- > Ggf. alternative gerichtliche Sanierungsverfahren

Begleitung bei der Umsetzung des Konzepts in verantwortlicher Position als kfm. Leiter, CRO oder Geschäftsführer, falls notwendig und gewünscht



Quest Consulting AG

Kunstmühlstraße 12a

D-83026 Rosenheim

Tel. +49 8031 408 66 10

info@questconsulting.de

www.questconsulting.de