Transparenz und Verbesserungsprozesse in der Produktion führen zu einer Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit

Beratungsablauf Quick-Check Produktivität steigern

3 Tage

Potentialanalyse

Schaffen von Transparenz

- Kapazitäten / Kostenbudgets
  - Welche Abteilung / Maschine verursacht welche Kosten in welcher Zeit?
  - Wie viele Stunden sind in der Produktion vorhanden / müssen verkauft werden?
- Sichtbarmachen produktionsrelevanter Kenngrößen (Faktor Zeit)
  - Produktivität
  - Leistungswerte
  - Auslastung
- Wertanalyse
  - Wo liegen die Stärken / Schwächen in der Produktion?

nach Aufwand

Maßnahmen

Verbesserungsprozesse anstoßen

- Überarbeitung der Leistungswerte
- Kalkulation von Investitionen
- Unterstützung bei make-or-buy-Entscheidungen
- Prozessaufnahme
  - Kalkulation
  - Produktionssteuerung
  - Standardisieren von Arbeitsprozessen
- Stärkung des Leistungsgedankens
  - Bewusstsein für die eigene Leistung schaffen
  - Bewusstsein für die eigenen Kosten schaffen
  - Bewusstsein für die eigenen Kapazitäten / Zeit schaffen

Ergebnisse

Kundennutzen

- Vermeiden unproduktiver Zeiten
- Optimale Auslastung der verfügbaren Kapazitäten
- Begründbarer Verkauf der eigenen Wertschöpfung
- Outsourcing ineffizienter Wertschöpfungsstufen
- Effiziente Produktionssteuerung

Quelle: Quest Consulting